



MINISTÈRE
DE L'INTÉRIEUR

Liberté
Égalité
Fraternité

Gannat



Lundi 8 mars 2021
Présentation du *Beauvau de la Sécurité*

Introduction

Depuis mai 2017, la sécurité des Français a été érigée comme une priorité de l'exécutif. Cela s'est traduit notamment par une augmentation continue du budget du ministère de l'Intérieur, par un plan de renforts de 10000 policiers et gendarmes sur l'ensemble du quinquennat et par la mise en place de la Politique de Sécurité du Quotidien (PSQ).

Ces efforts sans précédent, nous les devons aux policiers et gendarmes qui, aidés par les personnels civils, administratifs, techniques et scientifiques, font un travail courageux au service de la Nation.

Conscient du respect et de la reconnaissance que le Gouvernement leur doit, **le Président de la République a annoncé le 8 décembre dernier la tenue du *Beauvau de la sécurité***. Dans la continuité du *livre blanc de la sécurité intérieure* (LBSI), c'est une occasion historique de moderniser notre politique publique de sécurité au bénéfice des policiers et des gendarmes ainsi que de l'ensemble des Français.

Entre février et mai, tous les lundis sont dédiés au *Beauvau de la Sécurité*: un déplacement chaque semaine et une table ronde thématique un lundi sur deux. **Pour une totale transparence et la plus grande ouverture possible**, ces tables rondes sont diffusées en direct sur les réseaux sociaux et réunissent des points de vue différents. Enfin, une consultation directe des agents par l'intermédiaire de cahiers de doléances (questionnaire en ligne pour les agents de la Police nationale et commissions départementales de concertation pour la Gendarmerie nationale) est organisée afin de recueillir des propositions émanant directement du terrain.

Le Premier ministre a présidé lui-même le lancement du *Beauvau de la sécurité* le 1^{er} février dernier et a fixé les attentes du Gouvernement. Le Président de la République participera personnellement au *Beauvau de la sécurité*, témoignant ainsi de l'importance du sujet et des engagements qui y seront pris.

Les déplacements

Gérald DARMANIN, ministre de l'Intérieur, réalisera une vingtaine de déplacements sur l'ensemble territoire. En Savoie, dans le Territoire de Belfort, le Nord, la Dordogne ou encore l'Allier, le ministre ira au contact des forces de l'ordre dans leurs lieux de vie, de travail ou de formation. Certains de ces déplacements seront thématiques: la relation avec les maires, les attentes de la nouvelle génération, la sécurité dans les transports ou encore la sécurité en milieu rural et agricole seront notamment abordées. Les autres seront généralistes.

Marlène SCHIAPPA, ministre déléguée auprès du ministre de l'Intérieur, chargée de la Citoyenneté, se déplacera également sur le territoire pour porter notamment le chantier prioritaire du lien police-population.

Les cahiers de doléances

Une large consultation est organisée par les deux directions générales afin de recueillir les avis et propositions des policiers et gendarmes du terrain. Les contributions seront recueillies, partagées, analysées et intégrées aux conclusions de ce *Beuvau de la Sécurité*.

La Gendarmerie nationale mobilise ses instances de concertation départementale et s'appuie sur son conseil de la fonction militaire (CFMG).

De son côté, **la Police nationale aura recours à un questionnaire numérique au cours du mois de mars.**

Ces consultations prendront fin d'ici fin mars.

Les tables rondes thématiques

Huit tables rondes thématiques sont organisées à Beauvau d'ici à la fin mai.

Quatre élus nationaux et quatre élus locaux accompagnent également l'ensemble de ces travaux et sont forces de propositions:

- deux députés désignés par le Président de l'Assemblée nationale: Jean-Michel FAUVERGUE et Ian BOUCARD;
- deux sénateurs désignés par le Président du Sénat: Henry LEROY et Jérôme DURAIN;
- quatre maires désignés par l'Association des maires de France (AMF): Frédéric MASQUELIER (Saint-Raphaël), Alexandre TOUZET (Saint-Yon), Jean-Pierre BOUQUET (Vitry-le-François) et Nathalie KOENDERS (1^{re} adjointe – Dijon).

Une vingtaine de personnalités qualifiées et huit experts internationaux seront également associés à ces tables rondes. Leur diversité et leur expertise nous permettent d'enrichir les points de vue et, de fait, la qualité générale de nos échanges.

Un point d'étape sera par ailleurs réalisé avec les confédérations syndicales et autres organisations représentatives.

En complément des huit chantiers, les thématiques des relations avec les polices municipales et du renseignement seront ajoutées.



Chantier prioritaire : Lien police / population

Personnalités qualifiées :

- **Jérôme FOURQUET**, Directeur du pôle « opinion et stratégies d'entreprise » de l'IFOP.
- **Bruno POMART**, Président de l'association Raid Aventure Organisation.
- **Christian VIGOUROUX**, Déontologue du ministère de l'Intérieur.

Éclairage international :

- Canada : le modèle de « *police contractuelle* » a été présenté. Il permet d'intégrer la perception du public dans le cahier des charges convenu entre forces de police et territoires.



Chantier prioritaire : **Encadrement**

Personnalités qualifiées :

- **Claude ONESTA**, ancien sélectionneur de l'équipe de France de handball.

Éclairage international :

- Italie : l'exemple italien apporte un éclairage utile sur l'encadrement des forces au quotidien dans un pays présentant de nombreux points de convergence avec le système français.



Chantier prioritaire : **Formation**

Personnalités qualifiées :

- **Karima SILVENT**, DRH du groupe AXA.
- **Amiral Loïc FINAZ**, ancien directeur de l'École de guerre.
- **Major Stéphanie BOUTEILLER**, Chef de l'unité pédagogique de l'École Nationale de Police (ENP) de Montbéliard
- **Fabien BLANCHOT**, Professeur des universités – Université Paris Dauphine

Éclairage international :

- Espagne : l'exemple espagnol permettra d'illustrer l'importance de l'équilibre entre une formation initiale inclusive et une formation continue plus adaptée en fonction des besoins.



Chantier prioritaire : **Relation avec la Justice**

Personnalités qualifiées :

- **François SUREAU**, avocat, Académicien.
- **Éric MAILLAUD**, procureur de la République de Clermont-Ferrand.

Éclairage international :

- Espagne : les réflexions en cours en Espagne sur l'évolution de l'articulation entre magistrats chargés de l'instruction et forces de sécurité intérieure seront présentées.

mardi



avril

Chantier prioritaire : **Maintien de l'ordre**

Personnalités qualifiées :

- **Guillaume FARDE**, Professeur affilié à l'École d'Affaires publiques de Sciences Po, chercheur associé au CEVIPOF.
- **Michel CADOT**, délégué interministériel aux jeux olympiques et paralympiques 2024, ancien préfet de police de Paris.

Éclairage international :

- Allemagne : une présentation de la pratique des négociations préalables avec les organisateurs de manifestations et de la doctrine de « désescalade » sera réalisée.

lundi



avril

Chantier prioritaire : **Captation vidéo**

Personnalités qualifiées :

- **Christophe DELOIRE**, secrétaire général de Reporters Sans Frontières (RSF).
- **Marie-Laure DENIS**, présidente de la CNIL.
- **Laurent SOLLY**, PDG de Facebook France.

Éclairage international :

- Royaume-Uni : sera partagée l'expérience du Royaume-Uni, précurseur en la matière, depuis la mise en place des premières « *body worn cameras* » en 2005.

lundi



mai

Chantier prioritaire : **Contrôle interne**

Personnalités qualifiées :

- **Claire HEDON**, Défenseure des droits.
- **Marie-Christine LEPETIT**, Cheffe de l'Inspection générale des Finances (IGF).

Éclairage international :

- Royaume-Uni : une perspective sur les singularités du système britannique en matière de contrôle interne, dont l'organisation institutionnelle diffère de celle de la France.



Chantier prioritaire : **Conditions matérielles et soutien**

Personnalités qualifiées :

- **Thibault de MONTBRIAL**, avocat, Président du Centre de Réflexion sur la Sécurité Intérieure (CRSI).
- **Philippe WAHL**, PDG de La Poste.
- **Marc DARMON**, Directeur Général Adjoint de Thales, Président du Comité Stratégique de Filière Sécurité.

Éclairage international :

- Singapour : une présentation de la mise en place à Singapour d'un laboratoire de recherche dédié à l'adaptation des équipements des forces de l'ordre au gré de leurs besoins et des évolutions technologiques.

Les premières pistes du *Beauvau de la sécurité*

Les premiers échanges ont permis de fixer les **orientations générales du Beauvau de la sécurité**, le Premier ministre rappelant l'objectif d'augmenter la présence des forces de sécurité intérieure sur la voie publique pour renforcer le lien entre les forces et la population, en procédant notamment à une « révolution managériale ».

Les échanges consacrés au **lien de confiance entre la police, la gendarmerie et la population**, ont permis de réfléchir sur le sens de l'action des policiers et gendarmes. Le contact avec la population, objectif majeur de la politique publique de sécurité, doit contribuer à améliorer la relation de confiance. Ce lien doit s'exprimer par une présence réelle et visible des forces sur la voie publique, proximité qui doit également s'étendre à l'espace numérique.

Un effort d'ouverture se traduira par un plan d'accueil de 10000 jeunes (stagiaires et apprentis) et la création d'une réserve opérationnelle de la police nationale ainsi que le renforcement de celle de la gendarmerie nationale. La mobilisation du secteur associatif, vecteur essentiel de ce rapprochement, contribuera également à la réussite de cet objectif.

De plus, l'action des policiers et des gendarmes devra être valorisée par une action de communication stratégique nationale et locale couplée à une démarche de recrutement efficace.

Enfin, l'offre de sécurité doit répondre aux besoins et attentes de la population. De même, la satisfaction des usagers doit devenir une composante à part entière à évaluer.

La table ronde sur l'encadrement a permis de mettre en avant des réponses concrètes à l'impératif d'un encadrement de qualité. Plusieurs pistes ont été identifiées :

- **Il faut un chef tout le temps et partout.** Des solutions doivent être apportées pour les commissariats et brigades qui souffrent d'un sous-effectif chronique : mesures d'attractivité et de fidélisation, valorisation de l'encadrement sur la voie publique, création de postes charnières entre les corps.
- **Le chef doit disposer des moyens de diriger son équipe : un chef doit pouvoir cheffer.** Il doit être en mesure de piloter, fédérer, soutenir tout en étant responsable de ses décisions.
- **Devenir un chef doit rester une perspective, nous devons aller encore plus loin dans « l'ascenseur social ».**

La table ronde dédiée au recrutement et à la formation aura lieu le 8 mars au matin.

Le point d'arrivée

Pour chacun de ces chantiers, le *Beauvau de la sécurité* devra identifier tout à la fois des **réponses de court terme** mais également les **bases d'une future loi de programmation de la sécurité intérieure pour 2022** qui devra accélérer la modernisation du ministère de l'Intérieur pour les décennies à venir.